



GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU
HAVACILIK YÖNETİMİ

UHYBSEC212 Havacılıkta Stratejik Yönetim					
Yarıyılı	Kodu	Adı	T+U	Kredi	AKTS
4	UHYBSEC212	Havacılıkta Stratejik Yönetim	2+0	2	4

Dersin Dili	: Türkçe
Dersin Düzeyi	: Fakülte
Dersin Staj Durumu	: Yok
Bölümü/Programı	: HAVACILIK YÖNETİMİ
Dersin Türü	: Seçmeli
Dersin Amacı	: Stratejik yönetim konusunda temel kavramsal ve kuramsal bilgilerin verilmesi ile havacılık sektöründeki rekabet ortamında yönetim işini gerçekleştirecek mezunları iş ortamına hazır hale getirmek.
Dersin İçeriği	: Strateji, politika ve ilgili kavramlar; tarihsel gelişmeler, stratejik yönetim okulları; stratejik yönetim süreci; strateji oluşturanlar; stratejik yönlendirme, amaçlar ve amaçlar hiyerarşisi; çevresel analiz (dış çevre analizi); çevresel analiz (iç çevre analizi); strateji belirleme düzeyleri ve temel stratejik seçenekler; şirket, işletme ve işlevsel stratejiler; uluslararası pazarlara giriş stratejileri; stratejik seçeneklerin seçiminde kullanılan araçlar, strateji seçimi; stratejinin uygulanması (örgütsel yapı ve işlevsel politikalar); stratejinin uygulanması (örgütsel davranış boyutları, örgüt kültürü); stratejik denetim; strateji ve işlevsel politikalarla ilgili örnek olay çalışmaları.
Ön Koşulları	:
Dersin Koordinatörü	: Yok
Dersi Veren	: Doktor Öğretim Üyesi SELVİ VURAL
Dersin Yardımcıları	: Yok

Dersin Kaynakları	
Ders Notları	: https://yokdersleri.yok.gov.tr/
Kaynakları	: Nelson- Flight Stability and Automatic Control
Dökümanlar	:
Ödevler	:
Sınavlar	:

Ders Yapısı			
Matematik ve Temel Bilimler	:	Eğitim Bilimleri	:
Mühendislik Bilimleri	: 30	Fen Bilimleri	:
Mühendislik Tasarımı	:	Sağlık Bilimleri	:
Sosyal Bilimler	:	Alan Bilgisi	: 70

Hafta	Konu	Ön Hazırlık	Dökümanlar
1	Stratejik yönetim kavramı ve havacılık sektöründeki önemi		Sunum Hazırlama
2	Stratejik yönetim süreci – Vizyon, misyon ve amaçlar		Sunum hazırlama
3	Havacılık sektörünün genel yapısı ve rekabet dinamikleri		Sunum hazırlama
4	İç çevre analizi – Kaynaklar, yetenekler ve değer zinciri		Sunum hazırlama
5	Dış çevre analizi – PESTEL ve Porter'in Beş Gücü modeli		Sunum hazırlama
6	SWOT analizi ve havacılık sektöründe uygulamaları		Sunum hazırlama
7	Stratejik seçenekler ve rekabet stratejileri (düşük maliyet, farklılaşma, odaklanma)		Sunum hazırlama
8	Ara Sınav		
9	Kurumsal stratejiler – Büyüme, çeşitlendirme, birleşme ve iş birlikleri		Sunum hazırlama
10	Uluslararası stratejiler – Küreselleşme, ittifaklar ve havacılık örnekleri		Sunum hazırlama
11	Stratejik liderlik ve yönetişimin havacılıkta rolü		Sunum hazırlama
12	Stratejik değişim ve dönüşüm yönetimi		Sunum hazırlama
13	Kriz yönetimi ve stratejik karar alma süreçleri		Sunum hazırlama
14	Stratejik performans ölçümü ve dengeli skor kart (Balanced Scorecard)		Sunum Hazırlama
15	Vaka incelemeleri – Uluslararası havayolu şirketlerinin stratejik yönetim uygulamaları		Sunum Hazırlama
16	Final Sınavı		

Dersin Öğrenme Çıktıları	
Sıra No	Açıklama
Ö01	Öğrenci, havacılık sektöründe stratejik yönetimin temel kavramlarını ve modellerini açıklar; sektöre özgü stratejik karar alma süreçlerini değerlendirir.
Ö02	Öğrenci, havayolu şirketlerinin rekabet avantajı sağlamak için kullandığı stratejileri analiz eder ve sektörel örneklerle ilişkilendirir.
Ö03	Öğrenci, havacılık işletmelerinin karşılaştığı çevresel tehdit ve fırsatları stratejik yönetim bakış açısıyla yorumlar ve uygun stratejik öneriler geliştirir.
Ö04	Öğrenciler vaka analizleri yoluyla stratejik karar alma ve problem çözme becerilerini geliştirir.

Programın Öğrenme Çıktıları	
Sıra No	Açıklama
P03	Farklı ve çok disiplinli takımlar içerisinde etkin bir şekilde çalışmak
P06	Havacılıkta hayat boyu öğrenme ihtiyacının farkında olmak ve bunu benimsemek
P14	Havacılık emniyeti ve insan faktörlerinin emniyet üzerine etkisini değerlendirmek
P10	İlgili bilgileri problemleri belirlemek ve çözmek için uygulamak
P09	Ulusal ve uluslararası havacılık çevresini değerlendirmek
P08	Profesyonel uygulamalarda gerekli olan beceri, teknik ve modern teknolojileri kullanmak
P07	Havacılıktaki çağdaş konuları değerlendirmek
P05	Yazılı ve sözlü iletişim becerilerini kullanarak etkin biçimde iletişim kurmak
P04	Profesyonel ve etik kararlar almak
P02	Veri tabanları ve bilgi kaynaklarını kullanarak verileri analiz etmek ve yorumlamak
P01	Matematik, Fen ve uygulamalı bilimleri havacılık ile ilişkili disiplinlere uygulamak.
P15	Ulusal ve uluslararası havacılık hukuku ve havacılık operasyonları üzerine iş gücü konuları ile düzenlemeleri tartışmak
P25	Hava taşımacılığı sisteminin bileşenlerini tanımlamak ve bu bileşenlerin karakteristik özelliklerini açıklamak
P22	Havacılıktaki kural koyucu kurumların/örgütlerin/anlaşmaların yapısını, önemini, hedef ve amaçlarını açıklamak
P21	Havacılıkta kullanılan çağdaş pazarlama yaklaşımlarını açıklamak
P20	Havacılık kurumları ve operasyonlarının ekonomik yönünü analiz etmek ve değerlendirmek
P16	Meteorolojinin ve çevresel konuların havacılık operasyonları üzerine etkisini tartışmak
P17	Hava alanları, hava sahası ve ulusal hava sahası sistemi yönetimindeki hava trafik kontrolünün birleşimini açıklamak
P13	Hava aracı tasarımı prensiplerini, performans ve operasyon karakteristiklerini, hava aracı ve ilgili sistemlerinin bakımına ilişkin düzenlemeleri tarif etmek
P12	Havacılık kariyerine uygulanabilir profesyonel nitelikleri, gereklilikleri veya sertifikaları ve planlamayı tarif etmek
P11	İş sürdürülebilirliğini havacılık konularına uygulamak
P24	Girişimcilik ve yenilikçiliğin önemini vurgulamak ve bu kavramların havacılıktaki uygulamalarını bilmek
P18	Temel finans ve muhasebe ilkelerini yönetsel karar vermede uygulamak
P23	Bilim ve teknolojiye son gelişmeleri takip etmek, bunları hava taşımacılığının farklı alanlarına uygulamak ve bu bilgileri sürekli olarak güncel tutmak

Değerlendirme Ölçütleri			AKTS Hesaplama İçeriği			
Yarıyıl Çalışmaları	Sayısı	Katkı	Etkinlik	Sayısı	Süresi	Toplam İş Yükü Saati
Ara Sınav	1	%40	Ders Süresi	14	2	28
Kısa Sınav	0	%0	Sınıf Dışı Ç. Süresi	0	0	0
Ödev	0	%0	Ödevler	14	6	84
Devam	0	%0	Sunum/Seminer Hazırlama	0	0	0
Uygulama	0	%0	Ara Sınavlar	1	1	1
Proje	0	%0	Uygulama	0	0	0
Yarıyıl Sonu Sınavı	1	%60	Laboratuvar	0	0	0
Toplam		%100	Proje	0	0	0
			Yarıyıl Sonu Sınavı	1	1	1
			Toplam İş Yükü			114
			AKTS Kredisi			4
Dersin Öğrenme Çıktılarının Programın Öğrenme Çıktılarına Katkıları						
Katkı Düzeyi: 1: Çok Düşük 2: Düşük 3: Orta 4: Yüksek 5: Çok yüksek						

